Communiqué de presse

La Banque des Territoires accompagne le Département du Maine-et-Loire dans la conception d'un outil d'aide à l'analyse financière des établissements médico-sociaux

Angers, le 2 octobre 2026

La Banque des Territoires et le Département de Maine-et-Loire s'associent pour la transformation des services publics. Dans le cadre du programme Territoires d'IA déployé par la Banque des Territoires, ils lancent un projet visant à faciliter et à accélérer l'analyse financière des établissements et services médico-sociaux du département grâce à l'intelligence artificielle.

Ce nouvel outil a vocation à simplifier le travail d'analyse réalisé par les agents du Département, fiabiliser l'exploitation des données transmises par les établissements et leur permettre de consacrer davantage de temps à l'échange et à l'accompagnement des acteurs médico-sociaux.
Le projet illustre concrètement la démarche portée par la Banque des Territoires : partir d'un besoin opérationnel exprimé par une collectivité, construire avec elle une réponse adaptée à ses métiers, puis capitaliser sur cette expérience pour la partager avec d'autres territoires.

Olivier Sichel, directeur général de la Caisse des Dépôts, et Florence Dabin, présidente du Département de Maine-et-Loire, ont officialisé le lancement de ce cas d'usage, en présence d'Ivan Lespagnol, directeur régional Pays de la Loire de la Banque des Territoires.

« *Avec ce cas d'usage, nous partons d'un besoin très concret de nos équipes pour construire un outil qui doit faciliter leur quotidien. L'enjeu est de gagner du temps sur l'analyse des données afin d'en consacrer davantage au dialogue avec les établissements et à l'accompagnement de leurs situations. Cette démarche permet également au Département de contribuer à une expérience qui pourra être utile demain à d'autres collectivités.* » souligne **Florence Dabin, Présidente du Département du Maine-et-Loire**

« *La transformation numérique des territoires est un des défis majeurs auxquels les territoires sont confrontés. Avec ce projet, la Banque des Territoires met à disposition du Département du Maine-et-Loire des moyens humains et techniques au service d'un besoin très concret, s'appuyant sur l'IA.* Notre engagement est de construire des réponses utiles aux agents et aux territoires, mais aussi de faire en sorte que les enseignements tirés de cette expérimentation puissent demain bénéficier à d'autres collectivités » indique **Olivier Sichel, directeur général de la Caisse des dépôts.**

Concevoir une solution d'IA en appui des agents sur le pilotage financier

Dans le cadre de son programme national « Territoires d'IA », en collaboration avec Mistral AI, la Banque des Territoires a retenu ce cas d'usage porté par le Département du Maine-et-Loire parmi les premières

collectivités pionnières afin d'expérimenter des cas d'usage de l'intelligence artificielle destinés à renforcer l'efficacité des services publics.

Chaque année, les établissements et services médico-sociaux transmettent au Département des informations relatives à leurs recettes et à leurs dépenses. Leur analyse constitue une mission importante pour les équipes départementales : elle permet notamment d'apprécier la situation financière des établissements, de vérifier la cohérence des données transmises et d'alimenter les échanges avec leurs gestionnaires.

Aujourd'hui, cette analyse mobilise du temps pour collecter, contrôler, rapprocher et exploiter ces informations.

Le nouvel outil d'intelligence artificielle, développé dans le cadre de ce projet doit permettre de **faciliter ces différentes étapes**, en automatisant une partie des opérations de traitement et en faisant ressortir les éléments nécessitant l'attention des agents.

L'objectif n'est pas de remplacer l'expertise des équipes du Département. **Il s'agit au contraire de leur donner davantage de temps pour exercer cette expertise**, analyser les situations particulières et dialoguer avec les établissements concernés.

Cette approche innovante vise un triple bénéfice :

- **pour les agents**, avec une réduction des tâches répétitives et un accès facilité aux informations utiles à l'analyse ;
- **pour le Département**, avec une analyse plus homogène et plus rapide des données transmises ;
- **pour les établissements médico-sociaux**, avec des échanges pouvant être davantage centrés sur leur situation, leurs besoins et leurs trajectoires financières.

L'IA Factory : transformer un besoin territorial en solution mutualisable et réplicable

Ce projet est développé dans le cadre de l'IA Factory du programme Territoires d'IA, porté par la Banque des Territoires.

L'IA Factory est le dispositif qui permet à la Banque des Territoires de faire émerger, concevoir, tester et diffuser des solutions répondant à des besoins concrets des collectivités. Elle repose sur une démarche de co-construction avec des collectivités pilotes : le besoin est d'abord précisément défini avec les équipes métiers, puis la solution est développée et testée dans les conditions réelles d'utilisation avant d'être documentée et, , proposée à d'autres territoires.

Le cas du Maine-et-Loire s'inscrit pleinement dans la logique du programme Territoires d'IA : répondre efficacement aux besoins du territoire pilote et créer, à l'appui de l'IA, une expérience utile à l'écosystème territorial. Le Département apporte son expertise métier et sa connaissance des réalités de terrain ; la Banque des Territoires mobilise son accompagnement, ses compétences et le cadre de l'IA Factory pour structurer et développer la réponse.

À terme, l'outil ainsi développé et testé à vocation à être utilisé par d'autres collectivités confrontées à des problématiques similaires. Cette logique de mutualisation et de réplication constitue l'un des objectifs du programme Territoires d'IA, qui vise notamment le déploiement de 15 cas d'usage opérationnels et duplicables d'ici 2030[1].

Contacts presse :

Banque des Territoires – Groupe Caisse des Dépôts
Nathalie Police – nathalie.police@caissedesdepots.fr – Tel : 06 07 58 65 19
Aurélie Imbert-– aurelie.imbert@caissedesdepots.fr – Tel : 06 77 56 38 82

Département de Maine-et-Loire
Fabrice Gasdon – f.gasdon@maine-et-loire.fr – Tel : 06 07 37 85 18

[1] *Pour en savoir plus : https://numerique360.banquedesterritoires.fr/*

A propos de la Banque des Territoires et du programme Territoire d'IA

La Banque des Territoires est l'un des métiers de la Caisse des Dépôts. Elle réunit les expertises internes à destination des territoires. Porte d'entrée unique pour ses clients, elle œuvre aux côtés de tous les acteurs territoriaux : collectivités locales, entreprises publiques locales, organismes de logement social, professions juridiques, entreprises et acteurs financiers. Elle les accompagne dans la réalisation de leurs projets d'intérêt général en proposant un continuum de solutions : conseils, prêts, investissements en fonds propres, consignations et services bancaires. En s'adressant à tous les territoires, depuis les zones rurales jusqu'aux métropoles, la Banque des Territoires a pour ambition de maximiser son impact notamment sur les volets de la transformation écologique et de la cohésion sociale et territoriale. Les 37 implantations locales de la Banque des Territoires assurent le déploiement de son action sur l'ensemble des territoires métropolitains et ultra-marins.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

Le programme Territoires d'IA, initié et déployé par la Banque des Territoires à travers son réseau de 37 implantations régionales, est un programme national structurant lancé en 2026 pour accélérer l'intégration d'ici 2030, de l'intelligence artificielle souveraine par les collectivités locales dans leurs services publics et leurs politiques locales. Le programme Territoires d'IA vise 100 000 premiers agents utilisateurs et 15 cas d'usage opérationnels et réplicables d'ici 2030. Territoires d'IA repose sur quatre leviers complémentaires : une IA Factory pour développer des cas d'usages, un guichet de cofinancement pour favoriser l'adoption de solutions d'IA souveraines, un appui en ingénierie et expertise, une dynamique collective et ressources mutualisées animées avec un écosystème de partenaires nationaux et locaux. Retrouvez toutes les informations sur https://numerique360.banquedesterritoires.fr/

Territoires d'IA constitue un des six axes du plan Horizon Numérique 2030 du groupe Caisse des Dépôts, qui vise à accélérer la transformation numérique de l'économie française et européenne, et à renforcer la souveraineté technologique des territoires.

Agir ensemble pour développer des territoires plus verts et plus solidaires

banquedesterritoires.fr

A propos du Département de Maine-et-Loire

La collectivité départementale est une institution publique au service du territoire et des habitants du Maine-et-Loire. Le Département intervient dans de très nombreux domaines. Chef de file de l'action médico-social, le Département accompagne les habitants, notamment pour la prévention dès le plus jeune âge, le soutien aux familles, ou bien encore la protection de l'enfance. Les personnes âgées, ainsi que les personnes en situation de handicap, bénéficient également d'aides significatives de la part du Département. La collectivité mène par ailleurs une politique volontariste d'insertion sociale et professionnelle auprès de publics en fragilité en finançant le Revenu de solidarité active (RSA), mais également en apportant un appui financier à de nombreuses associations intervenant dans ce secteur. Dans le domaine scolaire, le Département assure l'entretien des 50 collèges publics répartis sur le territoire. Le 1er septembre dernier, Florence Dabin, la Présidente du Département, a posé la première pierre d'un tout nouveau collège qui accueillera les élèves à Beaupréau-en-Mauges en septembre 2028. Enfin, en matière culturelle, le Département organise notamment chaque année le Festival d'Anjou. Ce rendez-vous, qui fait la part belle aux grands noms du théâtre français, accueille environ 25 000 spectateurs. Le Département emploie près de 2 900 agents et son budget en 2026 est de 854 M€.